



PROCES-VERBAL
ASSEMBLEE GENERALE
de la
CROIX-ROUGE VAUDOISE
du
lundi 8 septembre 2025

qui s'est tenue à 17h30

à l'Hôtel Mirabeau - – salon Rosemont, avenue de la Gare 31, 1003 Lausanne

ORDRE DU JOUR

1. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée générale du 27 juin 2024
2. Rapports du Comité et de la Direction
3. Rapport de l'Organe de révision
4. Discussion des rapports
5. Approbation des comptes et des rapports
6. Décharge au Comité
7. Désignation de l'Organe de révision
8. Démission(s) et élection(s) au Comité
9. Hommage à nos retraité·e·s, bénévoles, jubilaires, membres et donateur·trice·s
10. Divers

COMITE	
Présents	
M. HALDIMANN Loïc Président	Mme CHAPUIS Allegra Vice-Présidente
Mme BAYEUX Hélène	Mme HAUTDIDIER-LOCCA Julie
M. COTTIER Gabriel	M. HERMANT Marc
Mme REXHAJ Shyhrete	

CONSEIL DE DIRECTION
Présents
M. DRAINVILLE Daniel Directeur
Mme ANSELMO Florence Directrice adjointe
Mme DURAN Cindy Responsable Ressources humaines
Mme SCHAER Nathalie Responsable de la Recherche de Fonds
CONSEIL DE DIRECTION ELARGI
Présents
M. MILLIET Paul Responsable Secteur Social & Bénévolat
M. Christian Rouffaer Responsable Secteur Formation

Ouverture de l'Assemblée, M. Loïc Haldimann, Président de la Croix-Rouge vaudoise

M. Haldimann, Président, ouvre l'Assemblée et souhaite la bienvenue à toutes les personnes présentes.

1. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée générale du 27 juin 2024 (disponible sur internet : www.croixrougevaudoise.ch)

Le Président, relevant qu'aucun divers et/ou questions n'étaient parvenu(s) au Secrétariat Cantonal dans le délai imparti, propose d'approuver l'ordre du jour présenté. Sans objection, l'ordre du jour est donc suivi.

Comme annoncé, ledit procès-verbal a été mis à disposition de chacun·e sur notre site. Quelques exemplaires ont également été mis à disposition sur le desk d'accueil pour consultation. Le procès-verbal n'appelle aucun commentaire et est dès lors approuvé à l'unanimité par l'Assemblée.

2. Rapports du Comité et de la Direction

Message du Président

M. Loïc Haldimann prononce son discours :

« Je tiens tout d'abord à vous remercier chaleureusement pour votre présence aujourd'hui, mais surtout pour votre engagement. Sans vous – bénévoles, collaboratrices et collaborateurs, donatrices et donateurs – notre mission serait impossible. Votre dévouement et votre générosité sont le moteur qui permet chaque jour à la Croix-Rouge vaudoise de répondre aux besoins des plus vulnérables.

Si je prends la parole devant vous, c'est avec un sentiment mêlé de gratitude et d'inquiétude. Gratitude, car nous pouvons être fiers du travail accompli. Nos équipes ont accompagné un nombre croissant de personnes fragilisées, parfois isolées, souvent en grande difficulté sociale. Chaque geste, chaque heure donnée, chaque contribution a permis de soulager une détresse bien réelle.

Mais aussi inquiétude, car nous faisons face à une situation préoccupante. Nous le voyons : de plus en plus de familles, de personnes âgées, de jeunes également, rencontrent des difficultés pour couvrir leurs besoins essentiels. Et dans le même temps, notre association traverse une période financière délicate. Malgré une gestion rigoureuse de nos charges, malgré des efforts constants pour contenir nos coûts, nous constatons une baisse des donations.

Par ailleurs, et nous le voyons régulièrement dans les médias il existe une incertitude concernant la capacité financière de nos partenaires financeurs/subventionneurs dont l'Etat de Vaud à maintenir leur soutien financier voir à nous permettre de nous développer.

Je ne veux pas céder au catastrophisme. La situation financière globale sur les derniers huit exercices est saine.

Mais il serait irresponsable de nier la réalité : si la tendance devait se poursuivre et que nous ne cherchions pas à nous adapter, nos capacités d'action seraient à terme fragilisées.

C'est pourquoi nous devons dès maintenant réfléchir ensemble à l'avenir. Comment continuer à soutenir efficacement celles et ceux qui ont besoin de nous ? Comment renforcer la confiance de nos donateurs ? Comment maintenir la vitalité de notre réseau de bénévoles ? Ce sont des questions essentielles, et je sais que nous avons collectivement la force, la créativité et la solidarité nécessaires pour y répondre.

Permettez-moi de conclure sur une note d'espoir. La Croix-Rouge vaudoise, depuis sa création, a traversé bien des difficultés. Elle en est sortie renforcée, toujours fidèle à sa mission : apporter aide et dignité à chaque personne dans le besoin. Aujourd'hui encore, je suis convaincu que grâce à vous toutes et tous, nous saurons relever ces défis.

Merci pour votre engagement, merci pour votre confiance, et surtout merci pour votre humanité. »

Le Président rappelle la mission et la vision de la Croix-Rouge vaudoise puis passe la parole au Directeur qui rappelle les orientations stratégiques 2024-2030 de la Croix-Rouge vaudoise.

MISSION

La Croix-Rouge vaudoise apporte de l'aide à la population vaudoise tout au long de son parcours de vie.

Actrice innovante, elle s'engage en particulier dans les domaines de la santé sociale, du soutien à la famille, du bénévolat et de la formation.

VISION

La Croix-Rouge vaudoise est et sera un maillon fort de la chaîne de solidarité cantonale.

Dans ses domaines d'action qu'elle souhaite renforcer pour diminuer la vulnérabilité de la population vaudoise, elle se veut pionnière, fédératrice et respectueuse des objectifs de développement durable.

Orientations stratégiques 2024 - 2030

Proposer dans le domaine santé-social des prestations d'aide et de formation afin de répondre aux besoins :

- des bénéficiaires à tous les âges de la vie;
- du corps professionnel et de sa relève;
- des personnes souhaitant s'engager de manière bénévole.

Jouer un rôle de premier plan dans les efforts de lutte contre les inégalités sociales, les crises sanitaires et migratoires.

Elaborer et mettre en œuvre avec nos partenaires professionnels et académiques des modèles de soutien et d'accompagnement coordonnés et transversaux.

Développer une politique de soutien et d'accompagnement des proches aidant·e·s.

Promouvoir la santé et le bien-être des collaborateur·trice·s au sein d'un environnement équitable, respectueux des diversités et permettant la conciliation vie privée et vie professionnelle.

Diversifier les sources de financement afin de renforcer l'autonomie d'action.

Intégrer dans son fonctionnement les objectifs de développement durable (ODD) du programme « Agenda 2030 » de l'ONU.

Message du Directeur

Le Directeur, M. Daniel Drainville, présente les membres qui composent le Comité et le Conseil de Direction élargi de la Croix-Rouge vaudoise.

Le Comité de la Croix-Rouge vaudoise



Loïc Haldimann
Président



Allegra Chapuis
Vice-présidente



Hélène Bayeux
Membre (dès le 27.06.2024)



Gabriel Cottier
Membre



Pascal Frei
Membre



Julie Hautdidier-Locca
Membre



Marc Hermant
Membre



Shyhrete Rexhaj
Membre

M. Drainville relève l'importance de pouvoir s'appuyer sur le Comité, des personnes bénévoles qu'il remercie pour leur appui tout au long de cette année.

Le Conseil de Direction élargi



Daniel Drainville
Directeur



Anabela Aparicio
Responsable Finance,
administration et logistique



Cindy Duran
Responsable RH



Nathalie Schaer
Responsable de la
Recherche de Fonds



Pauline Strehler
Responsable Secteur
Santé & Aide aux Familles



Paul Milliet
Responsable Secteur
Social & Bénévolat



Christian Rouffaer
Responsable Secteur Formation
(dès le 25.11.2024)

Le Directeur remercie également les Membres du Conseil de Direction et les trois Responsables de secteurs, membres du Conseil de Direction élargi qui ont contribué tout au long de cette année, dans une période de défis.

En toute fin d'année 2024, Il y a eu un changement au niveau de la Responsable finance, administration et logistique avec l'arrivée de Mme Jeannette Brütsch ainsi qu'au niveau du Responsable du secteur Formation avec l'arrivée de M. Christian Rouffaer.

Le Directeur prononce son discours que l'on retrouve par ailleurs dans notre *Rapport annuel d'activité 2024* (p.3). Pour la forme, ce texte est repris ci-après dans son intégralité.

« L'année 2024 nous conforte toujours plus dans les réflexions qui ont conduit à formellement définir nos orientations stratégiques. L'innovation, la complémentarité des prestations, le partenariat et la diversification des sources de financement sont indispensables et seront des enjeux majeurs ces prochaines décennies afin que la Croix-Rouge vaudoise et le système socio-sanitaire, dans son ensemble, puissent pleinement répondre aux besoins de la population. Nous sommes sur le « bon chemin ».

Les personnes vulnérables, leurs proches, les proches aidant·e·s, les professionnel·le·s de la santé et du social, les bénévoles ne pourront qu'en retirer des bénéfices face à l'engorgement programmé des structures ces prochaines années et à la raréfaction des ressources. Il en va de la pérennité d'un système santé-social efficace et efficient.

La Croix-Rouge vaudoise souhaite, plus que jamais, y contribuer. Elle est une actrice clé de la chaîne de solidarité cantonale. Elle se veut pionnière, fédératrice et respectueuse des objectifs de développement durable.

L'année 2024 nous conforte dans l'idée que la santé communautaire a toute sa raison d'être. Le projet « PM+, un appui psycho-social aux personnes vulnérabilisées par le parcours migratoire » poursuit son chemin, il est entré dans sa deuxième année. L'État de Vaud suit avec intérêt ce projet, car il répond à un réel besoin des concitoyen·ne·s vaudois·e·s issue·e·s de la migration. La Croix-Rouge vaudoise souhaite le pérenniser. Ce projet pourrait également s'étendre à d'autres segments de la population, car la santé communautaire n'a pas de « frontières ».

En 2024, avec nos collègues et partenaires de PROXY et de l'Institut et Haute École de la Santé La Source, nous avons lancé un projet innovant. Il bénéficie du soutien de l'État de Vaud, notamment de la DGCS, dans le cadre du programme Vieillir 2030. Il s'agit d'une étude sur les trajectoires d'accompagnement entre proches aidant·e·s et proches aidé·e·s. Cette étude est le reflet d'une étroite et intense collaboration transversale. Donner la parole à la dyade proches aidant·e·s et proches aidé·e·s est essentiel.

Le partenariat s'est également poursuivi pour une quatrième année avec la Haute Ecole de Santé Vaud (HESAV) et l'Association proches aidants (APA) dans l'organisation de la journée thématique proches aidant·e·s : l'emphase étant mise cette année sur la thématique de la santé mentale.

Nous avons aussi reconduit pour la troisième année consécutive l'attribution du Prix Croix-Rouge vaudoise avec le milieu académique : la Haute école de travail social et de la santé Lausanne (HETSL) et l'Institut et Haute Ecole de la Santé La Source.

Tout au long de ce rapport annuel, vous découvrirez encore plus ce qui a fait l'essence même de nos activités : cela est riche et porteur de sens.

Notre travail ne serait possible sans le précieux soutien de nos membres, donateur·trice·s, mais également l'engagement sans faille de centaines de bénévoles, des équipes de la Croix-Rouge vaudoise et des pouvoirs publics. Nous tenons à remercier chaque personne qui nous permet d'agir et de faire de notre société un monde meilleur et plus solidaire. »

Le Directeur explique qu'il a voulu mettre en lumière, sur la 1^{ère} page du rapport annuel 2024, un rubik's cube en forme de croix avec des carrés, qui représente l'institution de la Croix-Rouge vaudoise avec ses diverses activités. Il est important de ne pas rester en silo et de construire ensemble.

Il y aura 4 défis majeurs pour les prochaines années : l'innovation, la complémentarité des prestations, le partenariat et la diversification des sources de financement.

Le Directeur relève qu'il y a beaucoup de partenariats en lien avec la Croix-Rouge vaudoise et qu'il est important de les rendre visible.

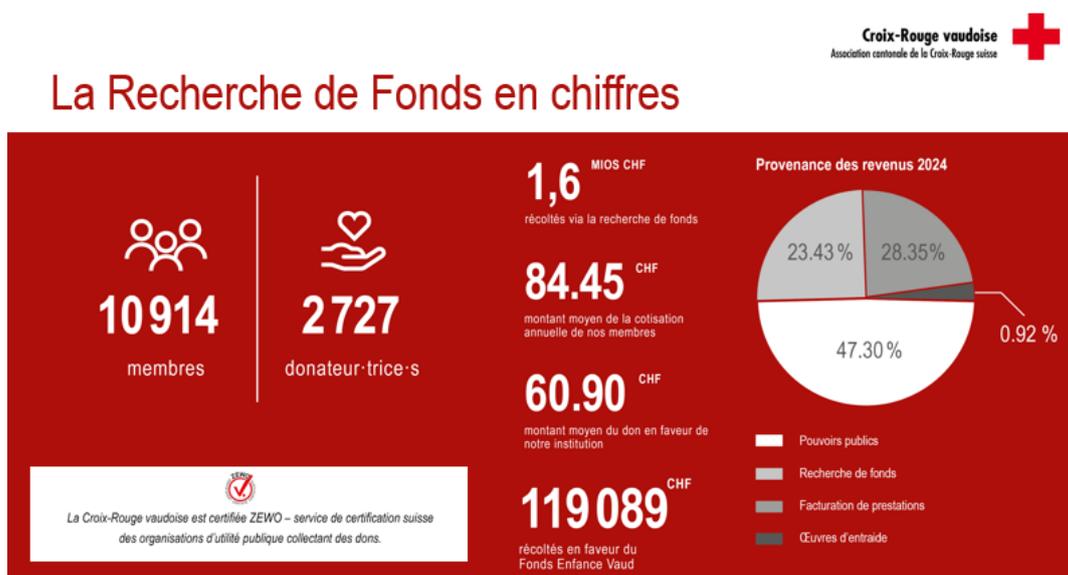
Quelques éléments clés de nos prestations sont également mis en lumière pour cette année 2024 : Formation d'Auxiliaires de santé Croix-Rouge, Coordination des appuis aux familles dont l'enfant est atteint dans sa santé, Accompagner la Vie (Accompagner la fin de Vie), Accompagnement psycho-social pour les personnes issues de la migration (PM+), Donner la parole aux proches aidants et aux proches aidés (projet Exploration des trajectoires des dyades « proches aidants-personnes aidées »).

Le Directeur termine son discours avec 2 citations :

« La fraternité n'est qu'une idée humaine, la solidarité est une idée universelle. » Victor Hugo
« Chacun est l'ombre de tous. » Paul Eluard

Le Directeur, M. Drainville, poursuit avec la présentation d'une série de chiffres relatifs à l'exercice 2024.

Les diapositives diffusées lors de la séance sont reprises ci-après.



Le montant moyen de la cotisation annuelle de nos membres s'élève à CHF 84,45, montant qui a augmenté, ce qui donne un signe encourageant.

23,43% représente la part du budget annuel (revenus) qui permet de financer nos activités.



Chiffres des prestations

Secteur Formation

41 571
heures/participant·e·s

3 295
heures dispensées

1 907
participant·e·s

702
baby-sitters formé·e·s

214
apprenant·e·s Auxiliaire de santé CRS

La Croix-Rouge vaudoise souhaite augmenter le nombre d'apprenants ces prochaines années.



Chiffres des prestations

Secteur Santé & Aide aux Familles

12 311
heures de garde

2 001
interventions

790
enfants gardé·e·s

971
usager·ère·s Baby-Sitting

557
familles accompagnées

790 Enfants gardés et 557 Familles accompagnées.

Chiffres des prestations

Secteur Social & Bénévolat

26 958

heures d'engagement bénévoles

604

bénévoles régulier·ère·s

1 137

bénéficiaires

131

enfants et jeunes aidé·e·s

164

bénévoles nouvellement engagé·e·s

La Croix-Rouge vaudoise compte 604 Bénévoles réguliers et le recrutement des bénévoles « jeunes » de la génération Z reste un enjeu pour ces prochaines années.

Les comptes de l'exercice 2024 sont ensuite présentés par le Directeur, dont voici les slides et commentaires repris ci-après :

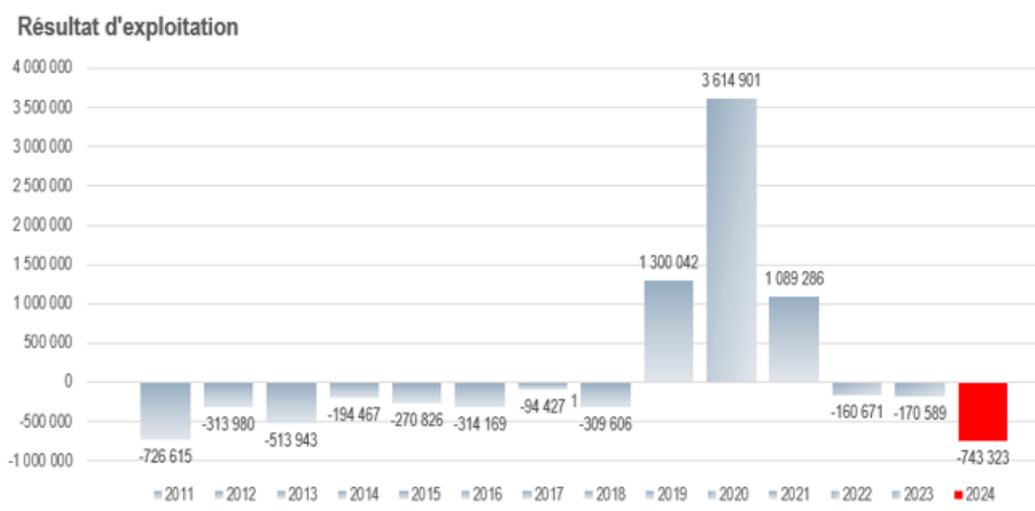
Produits d'exploitation

PRODUITS	
Produits de dons et de campagnes de recherche de fonds	1 581 674.88
Ventes de marchandises	93 318.20
Produits de prestations de services	1 820 487.37
Contributions des pouvoirs publics	3 192 883.38
Contributions d'œuvres d'entraide	62 300.70
Produits d'exploitation	12 6 750 664.53

Charges d'exploitation

CHARGES		
Charges pour dons et campagnes de recherche de fonds	15	(383 600.26)
Achats de marchandises	14	(1 250.60)
Prestations, aide matérielle	14	(188 073.70)
Charges de personnel	13	(5 756 374.75)
Autres charges d'exploitation	16	(1 164 688.38)
Charges d'exploitation		(7 493 987.69)

Evolution du résultat d'exploitation



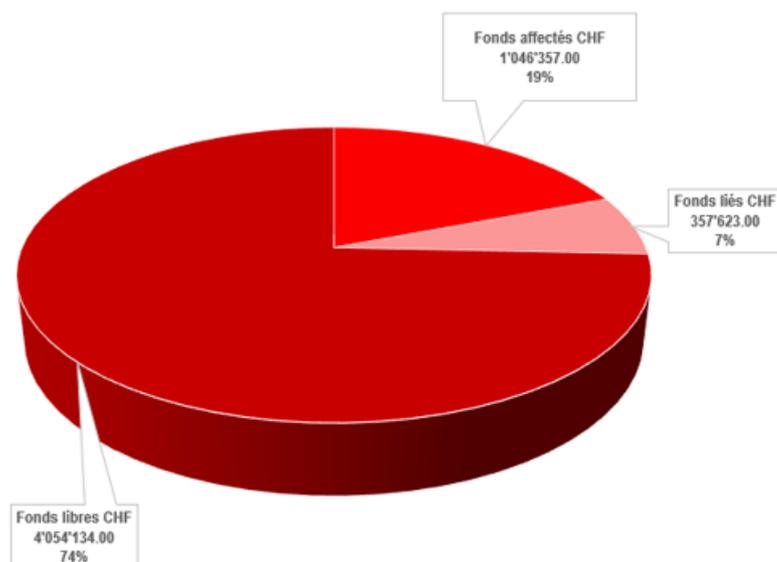
La Direction et le Comité reconnaissent que l'année 2024 serait « difficile » avec un budget d'exploitation déficitaire de plus de CHF 600'000.

Malgré une maîtrise des charges avec CHF 400'000 en moins que prévu au budget, nos recettes ont été inférieures de CHF 500'000 au budget, en raison principalement d'une diminution des dons et une diminution du nombre d'apprenants.

Le résultat d'exploitation est une perte de CHF -743'323. C'est la 1^{ère} fois depuis 2011 que la situation est si difficile. La barre va être redressée ces prochaines années par le Comité et la Direction avec l'appui de tous les collaborateurs et responsables de secteurs/services.

Nous avons plus CHF 4 millions de Fonds libres et près de CHF 1.5 millions de Fonds affectés/liés. Malgré ces réserves, nous ne pouvons pas attendre et devons agir afin que ces prochaines années le déficit d'exploitation diminue.

Capital des fonds 2024



3. Rapport de l'Organe de Révision

Le rapport de l'Organe de révision concernant le contrôle restreint est lu par Mme Valérie Kappeler, experte-réviser agréée chez Fidacor SA. Remarque complémentaire : les comptes n'ont pas pu être clôturés dans les délais habituels (au maximum au 30 juin 2025), ce qui a nécessité un report de l'Assemblée générale au mois de septembre.

Ce texte ne soulève aucun commentaire et, à l'unanimité, l'Assemblée approuve les comptes présentés.

Le Président remercie la Fiduciaire pour son travail et son soutien.

4. Discussion des rapports

Aucune discussion n'est soulevée.

Le Président félicite le Directeur, le Conseil de Direction, le Conseil de Direction élargi et les équipes pour leur réactivité sur le terrain et le bon travail accompli.

M. Haldimann relève que « la concurrence » dans le monde des associations du domaine santé-social est féroce. Les donateurs qui par le passé donnaient régulièrement à la même association sont à ce jour plus versatiles.

5. Approbation des comptes et des rapports

Les comptes 2024 ainsi que les différents rapports demandés par les subventionneurs sont approuvés à l'unanimité.

6. Décharge au Comité

Décharge est donnée au Comité.

7. Désignation de l'Organe de Révision

Le Président propose de réélire Fidacor SA pour l'exercice 2025. Ladite proposition est acceptée à l'unanimité par l'Assemblée et des félicitations sont formulées à Mme Valérie Kappeler pour son travail détaillé et son excellente collaboration avec les équipes contactées.

8. Démission(s) et élections(s) au Comité

DEMISSION DES MEMBRES DE NOTRE COMITÉ :

Aucune démission.

NOUVELLE CANDIDATURE

Afin de compléter notre Comité, la candidature de Madame Sylvie Lacoste est proposée.

Biographie de Madame Lacoste

Madame Sylvie Lacoste a suivi une double formation de juriste et de psychologue, complétée par une formation en administration publique. Madame Lacoste a travaillé comme consultante RH puis comme Cheffe de service des ressources humaines pendant plus de 20 ans, avant de poursuivre sa carrière professionnelle comme Secrétaire générale de la Ville d'Yverdon durant 7 ans.

En 2015, Madame Lacoste s'est engagée auprès de la FAJE (Fondation pour l'accueil de jour des enfants, organisme cantonal de droit public chargé de la coordination et du développement des places d'accueil de jour des enfants), d'abord en tant que Secrétaire générale puis en tant que Directrice, jusqu'en 2025, date de sa retraite. Tout au long de son parcours professionnel, Madame Lacoste a pu acquérir une connaissance approfondie du domaine étatique vaudois et a su créer un réseau important de contacts.

Madame Lacoste souhaite contribuer aux réflexions et à la défense des intérêts de la Croix-Rouge vaudoise.

Son profil, ses compétences, ses qualités relationnelles, son réseau de contacts ainsi que son expérience seront des valeurs ajoutées pour notre Association. Nous remercions Madame Lacoste pour sa candidature au sein de notre Comité.

Madame Lacoste prend la parole, elle est honorée que sa candidature soit présentée ce soir. Il y a un lien entre ses différentes activités et le bénévolat, pour elle, c'est une suite naturelle.

La candidature de Madame Lacoste est soumise au vote et approuvée à l'unanimité par l'Assemblée. La Croix-Rouge vaudoise remercie Madame Lacoste pour sa candidature au sein de notre Comité et se réjouit de cette nouvelle collaboration.

RENOUVELLEMENT DES MEMBRES DE NOTRE COMITÉ :

La Vice-Présidente Madame Allegra Chapuis propose de reconduire le mandat de Monsieur Loïc Haldimann (3^{ème} mandat) arrivé à échéance et lit sa biographie. Puis le Président propose de reconduire le mandat de Monsieur Gabriel Cottier (2^{ème} mandat) arrivé à échéance et lit sa biographie. Messieurs Haldimann et Cottier sont remerciés pour leur soutien et leur implication dans le Comité de la Croix-Rouge vaudoise.

Loïc Haldimann souhaite continuer à contribuer à la Croix-Rouge vaudoise en sa qualité de Président du Comité. Quant à Gabriel Cottier, il a eu beaucoup de plaisir à œuvrer pour la Croix-Rouge vaudoise durant ces 3 années et est disposé à renouveler son mandat.

Le renouvellement de l'ensemble des mandats n'amène aucune opposition et est dès lors approuvé à l'unanimité par l'Assemblée.

9. Hommage à nos retraités, jubilaires, membres et donateurs

Hommage à nos retraité·e·s

Le Directeur rend hommage à trois collaboratrices qui ont pris leur retraite cette année :

Hommage à nos Retraitées

	Nom	Prénom	Service	Fonction	Entrée en fonction à la CRV	Départ à la retraite
Madame	<u>Dorthe</u>	Marie-José	SAF	<u>Auxiliaire Croix-Rouge</u>	2015 (9 ans)	30.11.2024
Madame	Girardin	Anne	SAF	<u>Infirmière référente</u>	2022 (3 ans)	30.06.2025
Madame	<u>Morel</u>	Mireille	SAF	Auxiliaire Croix-Rouge	2016 (8 ans)	31.07.2024



Le Directeur les remercie pour leur engagement durant toutes ces années au sein de la Croix-Rouge vaudoise et leur souhaite une excellente retraite. Il propose à l'Assemblée de les applaudir afin de leur rendre hommage.

Hommage à nos jubilaires

Le Directeur présente l'ensemble des collaborateurs et collaboratrices jubilaires 2024 ayant 10, 15, 20 et 25 ans d'ancienneté au sein de la Croix-Rouge vaudoise. Il les appelle pour une photo de groupe et les remercie pour leur précieux engagement sous les applaudissements de l'Assemblée.

Hommage à nos Jubilaires 10 ans

	Nom	Prénom	Service	Fonction	Année de jubilé
Monsieur	<u>Arno</u>	<u>Ciro</u>	<u>Garderie les Koalas</u>	Intendant	10
Madame	<u>Boudot</u>	<u>Gabrielle</u>	<u>Garderie les Koalas</u>	<u>Educatrice de l'enfance</u>	10
Madame	<u>Chatonnet</u>	Minielle	SFO	<u>Formatrice</u>	10

Hommage à nos Jubilaires 15 ans

	Nom	Prénom	Service	Fonction	Année de jubilé
Monsieur	Milliet	Paul	SOB	Responsable Secteur Social et Bénévolat	15
Madame	Stettler	Valérie	SOB	Coordinatrice des activités sociales et bénévoles	15

Hommage à nos Jubilaires 20 ans

	Nom	Prénom	Service	Fonction	Année de jubilé
Madame	Bex	Nathalie	SFO	Formatrice Répondante domaine	20
Madame	De Jesus Martins	Paula Cristina	Garderie les Koalas	Educatrice de l'enfance	20
Madame	Schaer	Nathalie	SC	Responsable Recherche de fonds	20

Hommage à nos Jubilaires 25 ans

	Nom	Prénom	Année de jubilé
Madame	Teixeira Martins	Adélia	25

Hommage à nos Bénévoles

Le Directeur appelle Mesdames Martine Charvolin et Marie-Claire Douet, bénévoles ayant 20 ans d'ancienneté au sein de la Croix-Rouge vaudoise qui nous font le plaisir d'être parmi nous. Elles nous fournissent ainsi l'occasion de leur remettre une distinction honorifique en gage de notre reconnaissance et de prendre une photo sous les applaudissements de l'Assemblée.

Hommage à nos Membres et Donateur·trice·s

Au nom de la Croix-Rouge vaudoise, le Directeur exprime toute sa gratitude à ces généreuses personnes pour leur soutien et la confiance qu'elles nous accordent depuis des décennies et notamment Messieurs Claude-Alain Guignet-Vallotton et Manfred Grob, donateurs ayant 25 ans d'ancienneté au sein de la Croix-Rouge vaudoise.

10. Divers

Aucun divers n'ayant été proposé avant l'Assemblée Générale, le Président demande à l'Assemblée s'il y a des questions.

Aucune question n'étant posée, le Président passe la parole au Directeur, qui présente Mme **Sarah KOPSE-SCHOLBERG**, Cheffe du Département Santé et intégration de la Croix-Rouge suisse, présente afin de transmettre un message de la part de la Croix-Rouge suisse.

Discours de Mme Sarah KOPSE-SCHOLBERG

« C'est un honneur de vous transmettre les salutations du Conseil Croix-Rouge et de vous exprimer toute notre reconnaissance pour votre engagement, votre temps et votre humanité. Sans vous, la mission de la Croix-Rouge ne pourrait être menée à bien. Vous incarnez au quotidien les principes fondamentaux de notre mouvement. Rien de ceci ne va de soi et pour cela, je vous adresse mes plus sincères remerciements au nom de la Croix-Rouge suisse.

Espoir

Le 8 mai dernier, à l'occasion de la Journée mondiale de la Croix-Rouge, dans une lettre ouverte, notre président Thomas Zeltner nous a rappelé que nous vivons à une époque où le nombre de conflits armés a considérablement augmenté. Un monde dans lequel la méfiance, la politique de puissance et la polarisation remplacent de plus en plus le dialogue et la coopération. Un monde dans lequel l'engagement commun en faveur des défis mondiaux tels que le changement climatique, les migrations ou la pauvreté semble avoir été relégué au second plan.

Dans ce contexte, Thomas Zeltner nous a appelés à davantage d'espoir. Il écrivait :

« L'espoir naît là où des personnes prennent leurs responsabilités et s'engagent dans leur environnement. Et seul celui qui porte l'espoir peut inspirer les autres et contribuer à façonner un avenir digne pour tous. »

Dans le contexte actuel, un appel à plus d'espoir peut sembler presque présomptueux. Il serait effectivement plus facile de céder au pessimisme. Pourtant, ici, dans notre canton, la Croix-Rouge vaudoise fait fit au quotidien de cette tendance. Par des actes concrets au service des plus vulnérables, les bénévoles, les équipes et les partenaires de la Croix-Rouge vaudoise montrent que l'engagement, la solidarité et l'humanité sont nos meilleures sources d'espoir mais aussi l'expression réelle que la plupart des gens aspirent à un avenir plus juste et plus solidaire.

Pour cela aussi, pour cette bataille de Solférino que vous menez au quotidien, mes remerciements.

60 ans des Principes fondamentaux – Notre socle commun

2025 marque le 60e anniversaire de l'adoption des Principes fondamentaux de la Croix-Rouge. Ces principes – humanité, impartialité, neutralité, indépendance, volontariat, unité et universalité – sont bien plus que de simples mots : ils forment le socle de notre action et la boussole qui guide notre engagement.

Cette année, le principe d'universalité est mis à l'honneur. Il rappelle que toutes les sociétés nationales ont les mêmes droits et le devoir de s'entraider, tout en étant profondément ancrées dans leur territoire. La Croix-Rouge vaudoise incarne cette force d'ancrage local et de solidarité universelle, en agissant chaque jour pour protéger la vie, promouvoir la santé et préserver la dignité humaine.

La force de la collaboration

La Croix-Rouge suisse fonctionne selon un modèle où chaque organisation membre est indépendante, mais toutes sont unies par une mission commune. Dans le canton de Vaud, cette collaboration se traduit par des partenariats étroits avec les institutions publiques, le secteur social et sanitaire, et le monde académique.

En 2024, la Croix-Rouge vaudoise a poursuivi son engagement dans la santé communautaire, le soutien aux familles, l'accompagnement des personnes âgées, la formation et l'insertion sociale. Plus de 600 bénévoles ont accompli près de 27 000 heures d'engagement au service des personnes fragilisées. Cette capacité à fédérer, à agir en réseau et à partager les connaissances est essentielle pour relever les défis croissants auxquels nous faisons face : raréfaction des ressources, augmentation des besoins, complexité des crises.

Causes oubliées – La détresse silencieuse au cœur de notre société

Si les projecteurs sont souvent braqués sur les grandes crises internationales, il existe aussi, ici même, des détresses silencieuses et des causes oubliées. La solitude, la précarité, la maladie, la difficulté à concilier vie familiale et professionnelle, ou encore l'isolement des personnes âgées sont autant de réalités auxquelles la Croix-Rouge vaudoise répond chaque jour, avec discrétion mais efficacité.

Les prestations telles que la garde d'enfants malades, l'aide aux déplacements, l'accompagnement de fin de vie, le Fonds Enfance Vaud ou encore l'appui psychosocial aux personnes migrantes illustrent la diversité et la pertinence de votre action. Chaque visite, chaque accompagnement, chaque geste de solidarité est un rayon de lumière pour celles et ceux qui en ont le plus besoin.

Remerciements et appel à l'engagement

Je tiens à remercier chaleureusement le comité, la direction, les équipes, les bénévoles, les membres et les donateurs, ainsi que les partenaires publics et privés qui rendent possible cette action solidaire et humaine.

Lors de l'Assemblée de la Croix-Rouge suisse, que la Croix-Rouge vaudoise a accueilli à Lausanne, le Conseiller fédéral Monsieur Guy Parmelin nous disait,

« La Croix-Rouge suisse est un pilier de notre politique humanitaire, avec la dignité comme horizon, la solidarité comme boussole. »

Avec cette belle image, gardons à l'esprit que chaque geste compte. En ces temps incertains, nous avons plus que jamais besoin d'espoir et de solidarité, et qu'une meilleure société commence par la décision de promouvoir activement l'humanité.

Merci donc à chacune et chacun d'entre vous pour votre engagement et pour l'espoir que vous portez chaque jour dans le canton de Vaud. »

Sans autre point à l'ordre du jour, la partie statutaire de cette assemblée est levée à 18h30 et la partie conférence débute,

Présentation du projet Exploration des trajectoires des dyades « proches aidants-personnes aidées »

réf. *Communiqué de presse*, paru le 08.09.2025 et publié sur notre site internet sous l'onglet « Publications ».

La parole est donnée au Directeur qui présente Mesdames Céline Longchamp, Directrice de la Fondation Pro-XY et Shyhrete Rexhaj, Professeure Ordinaire de l'Institut et Haute Ecole de La Source ainsi que membre du Comité de la Croix-Rouge vaudoise. Ces trois personnes constituent le Comité de pilotage du projet.

Le Directeur souligne que ce projet répond à une des orientations stratégiques 2024-2030 de la Croix-Rouge vaudoise « Elaborer et mettre en œuvre avec nos partenaires professionnels et académiques des modèles de soutien et d'accompagnement coordonnés et transversaux ». Il précise que ce projet « donne la parole » et permet de co-construire.

Il s'agit d'un travail important de partenariat entre une Association – La Croix-Rouge vaudoise, une Fondation PROXY, le milieu académique Institut et Haute Ecole La Source, les proches aidants et les proches aidés.

Les 3 organismes ont répondu à un appel d'un projet de l'Etat de Vaud « Vieillir 2030 ».

Le projet a 3 objectifs :

1. Modéliser dans le temps la satisfaction de l'accompagnement proposé par le dispositif
2. Anticiper les phases de transitions à risque et les besoins spécifiques y relatifs
3. Travailler avec le dispositif pour développer une vision partagée et identifier les leviers pour se coordonner.

Mme Rexhaj explique les étapes méthodologiques du projet.

10 dyades ont été recrutées selon certains critères, soit 20 personnes (10 proche-aidants / 10 proche-aidés) puis Mme Rexhaj explique le degré de satisfaction des différentes dyades (analyse de la trajectoire de la dyade au fil du temps).

Mme Longchamp partage les résultats :

1. Approche dyadique et pouvoir d'agir
2. Leviers et freins de la satisfaction partagée concernant l'accompagnement de la dyade
3. Temporalité du parcours d'aidance
4. Continuité de l'accompagnement qui implique une coordination entre partenaires

Ateliers participatifs avec tous les participants.

Résultats des ateliers :

1. Ecoute des besoins de la dyade
2. Coordination des accompagnements
3. Rôle du proche aidant dans le parcours et les décisions
4. Approche systématique et personnalisée
5. Sens pour les professionnels

Recommandations résultantes des ateliers

1. Formation et soutien des professionnels
2. Structuration de la coordination interinstitutionnelle
3. Valorisation des proches aidants dans l'accompagnement
4. Anticipation des transitions critiques

Plus-value du projet pour la dyade

1. Prise en compte de leurs besoins respectifs et collectifs
2. Considération de la dimension relationnelle entre le proche-aidant, la personne aidée et le professionnel dans les prestations à proposer

Plus-value du projet pour le dispositif socio-sanitaire

1. Partage grâce à une formalisation de la satisfaction de l'accompagnement de la dyade
2. Vision partagée de la situation
3. Identification des transitions à risque
4. Coordination interprofessionnelle et interorganisationnelle

Daniel Drainville souhaite remercier toutes les personnes qui, au-delà du Comité de pilotage, ont animé l'un des 10 ateliers lors de la journée du Réseau des professionnels de soutien aux personnes proches aidantes (santé et social) qui s'est déroulé à Aigle le jeudi 19 juin dernier. Pour la Croix-Rouge, il s'agissait de M. Paul Milliet (responsable du secteur social & bénévolat -SOB) et Mme Gaëlle Yerly (coordinatrice bénévolat et responsable de la prestation Accompagner la vie au sein du SOB).

Mot de la fin du Directeur, M. Daniel Drainville :

Partenariat et innovation sont les clés du succès.

L'outil développé représente une avancée concrète afin d'améliorer l'accompagnement des personnes vulnérables dans une démarche qui leur donne la parole ainsi qu'aux proches-aidants.

C'est une étape indispensable afin d'améliorer leur qualité de vie.

Pour clôturer cette Assemblée générale, le Président remercie toutes les équipes et toutes les personnes qui contribuent aux activités de la Croix-Rouge vaudoise et invite toutes les personnes présentes à prendre part à l'apéritif offert.



Loïc Haldimann
Président



Carole Frossard
Greffière

Lausanne, le 17 septembre 2025