



PROCES-VERBAL
ASSEMBLEE GENERALE
de la
CROIX-ROUGE VAUDOISE
du
lundi 22 juin 2026

qui s'est tenue à 17h30

au Théâtre de Vidy – salle 76-La Passerelle, avenue Emile-Henri-Jaques-Dalcroze 5, 1007 Lausanne

ORDRE DU JOUR

1. Accueil par le Président de la Croix-Rouge vaudoise, M. Loïc Haldimann
2. Mot de bienvenue par le Président de la Croix-Rouge suisse, M. Thomas Zeltner
3. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée générale du 8 septembre 2025
4. Rapports du Comité et de la Direction
5. Rapport de l'Organe de révision
6. Discussion des rapports
7. Approbation des comptes et des rapports
8. Décharge au Comité
9. Désignation de l'Organe de révision
10. Démission(s) et élection(s) au Comité
11. Hommage à nos retraité·e·s, bénévoles, jubilaires, membres et donateur·trice·s
12. Divers
13. Allocution de M. le Conseiller d'Etat Roger Nordmann

COMITE	
Présents	
M. HALDIMANN Loïc Président	Mme CHAPUIS Allegra Vice-Présidente
Mme BAYEUX Hélène	M. HERMANT Marc
M. COTTIER Gabriel	Mme LACOSTE Sylvie
M. FREI Pascal	Mme REXHAJ Shyhrete
Mme HAUTDIDIÉ-LOCCA Julie	

COLLEGE DE DIRECTION
Présents
Mme ANSELMO Florence Directrice adjointe
Mme BOGOYAVLENSKY Sophie Responsable Ressources humaines
M. JACQUOD Laurent Responsable financier et administratif
M. SOLAZZO Claudio Responsable Communication et Recherche de Fonds
M. MILLIET Paul Responsable Secteur Social & Bénévolat
M. ROUFFAER Christian Responsable Secteur Formation
Mme STREHLER Pauline Responsable Secteur Santé et Aide aux Familles

Ouverture de l'Assemblée, M. Loïc Haldimann, Président de la Croix-Rouge vaudoise

1. Accueil par le Président de la Croix-Rouge vaudoise, M. Loïc Haldimann

M. Haldimann, Président, ouvre l'Assemblée et souhaite la bienvenue à toutes les personnes présentes puis passe la parole à M. Vincent Baudriller, Directeur du Théâtre de Vidy, qui remercie la Croix-Rouge vaudoise d'avoir choisi le Théâtre de Vidy pour la tenue de son Assemblée générale. M. Baudriller relève également les liens forts et concrets qui relient le Théâtre de Vidy et la Croix-Rouge vaudoise.

M. Haldimann remercie M. Baudriller pour son message puis passe la parole à M. Thomas Zeltner, Président de la Croix-Rouge suisse.

2. Mot de bienvenue par le Président de la Croix-Rouge suisse, M. Thomas Zeltner

M. Zeltner fait part de son grand plaisir à être présent à l'Assemblée générale de la Croix-Rouge vaudoise en ce début de semaine, semaine qui se terminera à Davos avec la tenue de l'Assemblée générale de la Croix-Rouge suisse.

M. Zeltner est surtout ici pour remercier au nom de la Croix-Rouge suisse, tous les bénévoles, les employé·e·s qui font un travail remarquable sur le terrain en étant proches de ceux qui ont besoin. Il est très reconnaissant de la manière dont cela fonctionne en Suisse et remercie chacune et chacun pour sa contribution.

Chaque année, la Croix-Rouge suisse accorde une place particulière à un de ses fondamentaux et cette année c'est l'**Humanité** :

« Nous portons assistance, au nom de la dignité humaine. Le mouvement Croix-Rouge s'efforce de prévenir et d'alléger en toutes circonstances les souffrances des hommes. Il tend à protéger la vie et la santé ainsi qu'à faire respecter la personne humaine. Il favorise la compréhension mutuelle, l'amitié, la coopération et une paix durable entre tous les peuples. »

M. Zeltner insiste sur le fait que vous aussi, vous avez le droit d'être écouté, tout comme ceux et celles dont vous prenez soin, car vous êtes parfois confronté·e·s à certaines situations difficiles.

Le Président de la Croix-Rouge suisse relève le départ du Président du Comité de la Croix-Rouge vaudoise. Il regrette cette décision et relève la tâche importante que M. Haldimann a effectué dans sa fonction de Président et lui souhaite une bonne continuation.

M. Zeltner termine en souhaitant une bonne assemblée à la Croix-Rouge vaudoise et réitère les remerciements de la Croix-Rouge suisse.

M. Loïc Haldimann remercie M. Thomas Zeltner pour tout ce qu'il a accompli.

3. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée générale du 8 septembre 2025 (disponible sur internet : www.croixrougevaudoise.ch)

Le Président, relevant qu'aucun divers et/ou questions n'étai(en)t parvenu(s) au Secrétariat Cantonal dans le délai imparti, propose d'approuver l'ordre du jour présenté. Sans objection, l'ordre du jour est donc suivi.

Comme annoncé, ledit procès-verbal a été mis à disposition de chacun·e sur notre site. Quelques exemplaires ont également été mis à disposition sur le desk d'accueil pour consultation. Le procès-verbal n'appelle aucun commentaire et est dès lors approuvé avec une abstention par l'Assemblée.

4. Rapports du Comité et de la Direction

M. Loïc Haldimann rappelle la composition des Membres du Comité puis prononce son discours :

Le Comité de la Croix-Rouge vaudoise



Loïc Haldimann
Président



Allegra Chapuis
Vice-présidente



Hélène Bayeux
Membre



Gabriel Cottier
Membre



Pascal Frei
Membre



Julie Hautdidier-Locca
Membre



Marc Hermant
Membre



Sylvie Lacoste
Membre



Shyhrete Rexhaj
Membre

Message du Président

« Cette année marque une étape importante dans la vie de notre institution. En effet, nous vivons une transition à la tête de la Croix-Rouge vaudoise avec le départ à la retraite de notre directeur, Daniel Drainville, et l'arrivée de sa successeuse, Florence Anselmo.

J'aimerais prendre quelques instants pour revenir sur le parcours de Daniel et le remercier au nom du Comité, mais également en mon nom personnel.

Daniel a occupé la fonction de directeur durant l'ensemble de mon mandat de président. Au fil des années, nous avons travaillé en étroite collaboration, dans un esprit d'équipe, de confiance et de respect mutuel. Cette collaboration a permis à notre institution de relever de nombreux défis et de poursuivre son développement au service de la population vaudoise.

Parmi les nombreux projets et moments marquants que nous avons partagés, deux me reviennent particulièrement en mémoire.

Le premier est le dispositif Renfort Santé, mis en place au plus fort de la crise du Covid-19. Dans un contexte d'urgence sans précédent, la Croix-Rouge vaudoise, sous l'impulsion de Daniel et grâce à l'engagement de ses équipes, a démontré une remarquable capacité d'adaptation et d'agilité. Nous avons pu soutenir le tissu socio-sanitaire vaudois et apporter un appui essentiel au Canton pour faire face à cette crise.

Je me souviens encore de notre discussion après une séance avec Madame la Conseillère d'État Rebecca Ruiz, sur le parking du BAP, à un moment où la situation était particulièrement tendue. De cet échange est née une réflexion qui a rapidement débouché sur une action concrète. Cette capacité à transformer une idée en solution opérationnelle est l'une des qualités qui caractérisent Daniel.

Le second projet est la Centrale de renfort bénévolat, mise en place à la suite du déclenchement de la guerre en Ukraine. Face à l'arrivée importante de réfugiées et réfugiés ukrainiens dans notre canton, la Croix-Rouge vaudoise a une nouvelle fois répondu présente. Le dévouement des équipes et l'engagement de Daniel durant cette phase aiguë de la crise ont illustré de manière exemplaire les valeurs de solidarité, d'humanité et de service qui fondent notre action.

Ces deux exemples témoignent de son leadership, de son sens des responsabilités et de sa capacité à mobiliser les énergies lorsque les circonstances l'exigent.

Pour toutes ces raisons, et pour son engagement remarquable au service de la Croix-Rouge vaudoise durant toutes ces années, j'aimerais vous demander de prendre quelques instants pour le remercier comme il se doit.

Daniel, je t'invite à me rejoindre sur scène.

Daniel, merci pour tout ce que tu as apporté à notre institution, à ses collaborateurs, à ses bénévoles et aux bénéficiaires de nos prestations.

Je te souhaite une retraite pleinement méritée. Après avoir couru le marathon d'une riche carrière professionnelle — et chacun sait ici que le marathon est aussi une véritable passion pour toi — je me réjouis de suivre tes prochains exploits sur les routes et les parcours du monde entier.

Cette transition est également l'occasion de se tourner vers l'avenir.

Durant l'année écoulée, le Comité a mené un important processus de recrutement afin d'identifier la personne qui aurait la responsabilité de conduire notre institution dans les prochaines années.

J'ai aujourd'hui le grand plaisir de vous présenter cette personne : Florence Anselmo.

Florence, je vous invite à nous rejoindre sur scène.

Florence n'est pas une inconnue au sein du Mouvement de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge. Son parcours témoigne d'une expérience exceptionnelle acquise dans des contextes particulièrement exigeants.

Elle a notamment été responsable de centre à l'EVAM/FAREAS, puis déléguée du CICR en Colombie, cheffe de bureau au Burundi, cheffe de sous-délégation en Palestine, déléguée en communication à Jérusalem, coordinatrice de la protection auprès de l'UNRWA, avant de devenir cheffe de l'Agence centrale de recherche à Genève pour le CICR.

Cette expérience riche, tant sur le terrain qu'au sein de structures internationales complexes, constitue un atout considérable pour notre institution.

Le Comité est convaincu, et je partage pleinement cette conviction, que ses compétences, son engagement humanitaire et sa vision permettront à la Croix-Rouge vaudoise de poursuivre son développement et de relever avec succès les défis qui l'attendent.

Florence, nous vous souhaitons la plus chaleureuse bienvenue et beaucoup de succès dans cette nouvelle mission.

Pour ma part, je vais maintenant clore mon intervention et vous transmettre la parole afin de vous présenter le rapport de la Direction.

Je vous remercie de votre attention. »

Le Président passe la parole à la Directrice.

Message de la Directrice

« Il y a neuf mois, je franchissais pour la première fois les portes de la Croix-Rouge vaudoise.

Après plus de vingt ans passés dans l'action humanitaire internationale, certains m'ont demandé pourquoi j'avais choisi de rentrer au bercail et de rejoindre une association cantonale.

La réponse est en réalité assez simple.

Parce que je suis convaincue que l'humanitaire ne se vit pas uniquement à l'autre bout du monde.

Il se vit ici aussi.

Dans nos villages, dans nos quartiers, chaque fois qu'une personne tend la main à une autre. Lorsqu'une famille traverse une période difficile, lorsqu'une personne âgée se sent seule ou lorsqu'un proche aidant s'épuise.

Au fond, les besoins humains sont souvent les mêmes partout : être soutenu, être écouté, et surtout se sentir relié aux autres.

Depuis mon arrivée à la Croix-Rouge vaudoise, j'ai retrouvé quelque chose qui m'a accompagnée tout au long de mon parcours : la conviction que l'humanité commence toujours par la proximité.

J'ai découvert une organisation profondément enracinée dans la vie de son canton. Une organisation qui agit souvent avec discrétion, mais dont l'impact est bien réel pour des milliers de personnes.

J'ai aussi découvert des équipes engagées, des bénévoles extraordinaires, des membres fidèles et des partenaires qui partagent une même conviction : celle que la solidarité se construit chaque jour, très concrètement, dans les rencontres et les gestes du quotidien.

Je tiens d'ailleurs à remercier chaleureusement Loïc Haldimann – notre président, notre « bénévole en chef » – pour son accueil, sa confiance et son accompagnement au cours de ces premiers mois. Dans cette année de transition importante pour notre institution, j'ai toujours trouvé auprès de lui écoute et soutien. Merci Loïc.

Ces derniers mois, j'ai eu la chance d'accompagner plusieurs de nos équipes sur le terrain.

Je pense notamment à une visite qui m'a particulièrement marquée. Un bénévole rendait visite à une personne âgée vivant seule. En arrivant, il lui a demandé simplement : « Comment allez-vous aujourd'hui ? » Cela paraît banal.

Mais en repartant, cette personne nous a dit : « Merci d'être venus. Vous êtes les premières personnes avec qui j'ai parlé cette semaine. »

Cette phrase est restée avec moi.

Parce qu'elle nous rappelle que la vulnérabilité n'est pas toujours visible.

On imagine souvent la précarité comme un manque d'argent.

Mais parfois, la précarité, c'est simplement l'absence de quelqu'un à qui parler.

Nous parlons souvent de santé, de mobilité, de logement ou d'emploi. Mais nous parlons parfois moins d'un autre enjeu — véritable enjeu de société — qui touche pourtant beaucoup de personnes : l'isolement.

L'isolement des personnes âgées.

Celui des proches aidants.

Celui de certaines familles, de personnes en situation de handicap ou encore de jeunes qui peinent à trouver leur place.

À une époque où beaucoup de personnes se sentent seules malgré l'hyper-connexion, je suis convaincue que créer du lien est devenu l'un des grands défis de notre temps.

Face à cette réalité, notre mission va bien au-delà des prestations que nous délivrons.

Notre mission est de recréer du lien.

De faire en sorte que personne ne se sente seul face à la maladie, à la fragilité, au vieillissement ou aux difficultés de la vie.

Et cette mission, nous ne l'accomplissons pas seuls.

Elle repose sur l'engagement remarquable de nos collaboratrices et collaborateurs, mais aussi sur celui de plus de 600 bénévoles actifs à travers le canton.

Mais au-delà des chiffres, ce que je retiens surtout, ce sont des milliers de gestes de solidarité.

Des heures passées à écouter, rassurer, soutenir.

Des moments de présence qui ne feront jamais la une des journaux mais qui changent pourtant profondément des vies.

C'est aussi pour cela que je suis particulièrement heureuse d'avoir rejoint la Croix-Rouge vaudoise.

Parce qu'elle me permet de poursuivre mon engagement au sein du Mouvement Croix-Rouge tout en découvrant une autre forme d'action humanitaire : une action de proximité, discrète mais essentielle.

La suite de cette présentation vous permettra de découvrir plus concrètement ce que la Croix-Rouge vaudoise a accompli en 2025.

Mais avant cela, je souhaite vous dire combien je suis fière et reconnaissante de pouvoir aujourd'hui contribuer, avec vous, à cette belle mission de solidarité au service de la population vaudoise.

Merci.

Mais bien entendu, je ne vais pas être seule pour accomplir cette mission. J'ai la chance de pouvoir compter sur un Collège de Direction engagé et compétent que j'aimerais vous présenter. Certains d'entre eux viennent de nous rejoindre et d'autres sont là depuis plus longtemps. »

Mme Anselmo relève l'importance de pouvoir s'appuyer sur le Collège de Direction, remercie chacune et chacun pour leur engagement en les présentant et les remercie pour leur appui tout au long de cette année et souhaite la bienvenue à ceux qui viennent d'arriver.

Le Collège de Direction de la Croix-Rouge vaudoise



Sophie Bogoyavlensky

Responsable RH



Laurent Jacquod

Responsable Financier
Administratif & Logistique



Claudio Solazzo

Responsable Communication
& Recherche de Fonds



Pauline Strehler

Responsable Secteur
Santé & Aide aux Familles



Paul Milliet

Responsable Secteur
Social & Bénévolat

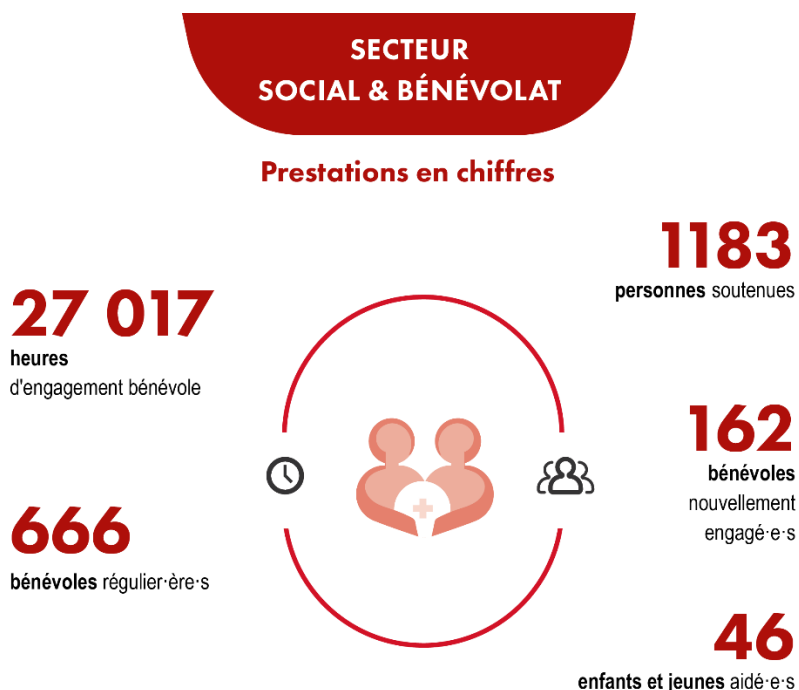


Christian Rouffaer

Responsable Secteur
Formation

La Directrice, Mme Anselmo, poursuit avec la présentation d'une série de chiffres relatifs à l'exercice 2025.

Les diapositives diffusées lors de la séance sont reprises ci-après.



Lorsque l'on regarde l'ensemble de nos activités, ce qui frappe, c'est leur diversité.

Mais derrière cette diversité, il y a en réalité un même **fil rouge** : permettre à des personnes de **rester autonomes**, de garder une **place dans la société** et de **maintenir des liens avec les autres**.

Le Secteur Social & Bénévolat est au cœur de **notre présence de proximité**.

En 2025, il a pu compter sur plus de **660 bénévoles** réguliers, ce qui constitue un record, et sur plus de **27'000 heures** d'engagement bénévole (équivalent à 1,5mio chf)

Derrière ces chiffres, il y a une tendance très claire : **les besoins augmentent, mais ils deviennent aussi plus complexes.**

Les prestations **d'aide et d'accompagnement**, les **transports**, La **Chaise Rouge** ou encore Au Fil Rouge répondent à des **formes différentes de vulnérabilité**

Ce qui me semble particulièrement important pour l'avenir, c'est que **le bénévolat reste une force immense**, mais qu'il doit être **accompagné, formé et adapté à l'évolution des besoins**.

C'est là que nous devons continuer à inventer de **nouvelles formes de solidarité**, dans une société où le tissu social se fragilise.

SECTEUR SANTÉ & AIDE AUX FAMILLES

Prestations en chiffres

12 062

heures de garde

1931

interventions



779

enfants gardé·e·s

497

familles
accompagnées

772

usager·ère·s Baby-Sitting

Ce secteur illustre très concrètement la capacité de la CRV à intervenir dans des moments où les **familles traversent une période de fragilité temporaire**.

En 2025, les besoins sont restés importants, avec plus de **12'000 heures de garde assurées et près de 500 familles accompagnées**.

Cela montre à quel point nos prestations répondent à des **réalités très concrètes du quotidien** : un enfant malade, un parent épuisé, pas de solution de garde, une situation familiale compliquée.

Une tendance importante de l'année est aussi le **développement d'approches plus préventives**. Je pense notamment au projet « Bon de respiration », qui vise à intervenir **en amont de l'épuisement familial**, mais aussi à la préparation de la **Relève parentale** élargie pour les familles confrontées à la maladie grave ou au handicap d'un enfant.

Ce secteur montre bien que notre rôle n'est **pas seulement de répondre à l'urgence, mais aussi de soutenir les familles avant que les situations ne deviennent trop lourdes**.

SECTEUR FORMATION

Prestations en chiffres

150

structures partenaires

17

formateur·trice·s



389

bénévoles formé·e·s

775

baby-sitters
formé·e·s

232

certificats décernés
d'auxiliaire de santé CRS

Le Secteur Formation répond à un autre enjeu majeur : renforcer les **compétences, tant professionnelles que citoyennes**.

En 2025, la formation **d'Auxiliaire de santé CRS** a confirmé son importance, avec **257 participantes et participants et 232 certificats délivrés**. Dans un contexte de pénurie de personnel et de complexification des prises en charge, cette formation joue un **rôle très concret pour le système socio-sanitaire vaudois**.

Le secteur a aussi formé **775 jeunes au baby-sitting**, ce qui est une belle manière de responsabiliser les jeunes tout en offrant aux familles un service de qualité.

Enfin, le lancement de la nouvelle version des **formations en premiers secours** est un développement important. Former aux premiers secours, c'est **renforcer la capacité d'agir de la population**.

C'est une autre forme **d'engagement citoyen** : savoir quoi faire lorsqu'une situation d'urgence se présente.

Autres développements marquants

Garderie les Koalas :

- Accompagnée par la CRV pendant de nombreuses années
- Transférée au réseau de garde de la ville de Lausanne

Projet PM+ (Problem Management Plus):

- Programme de soutien psychosocial 'incubé' à la CRV
- Financement obtenu pour la poursuite du projet
- Poursuite du projet au sein d'une structure indépendante dès avril 2026

J'aimerais encore mentionner deux évolutions importantes de l'année 2025.

La première concerne la garderie des **Koalas**, qui a été transférée au réseau des garderies de la Ville de Lausanne. Après avoir accompagné de nombreuses familles pendant des années, cette prestation a trouvé sa place au sein d'un dispositif dont c'est aujourd'hui le cœur de métier.

La seconde concerne **PM+**, pour *Problem Management Plus*. Ce projet de soutien psychosocial, développé et incubé pendant trois ans au sein de la Croix-Rouge vaudoise, a démontré sa pertinence et obtenu les financements nécessaires à pérennisation.

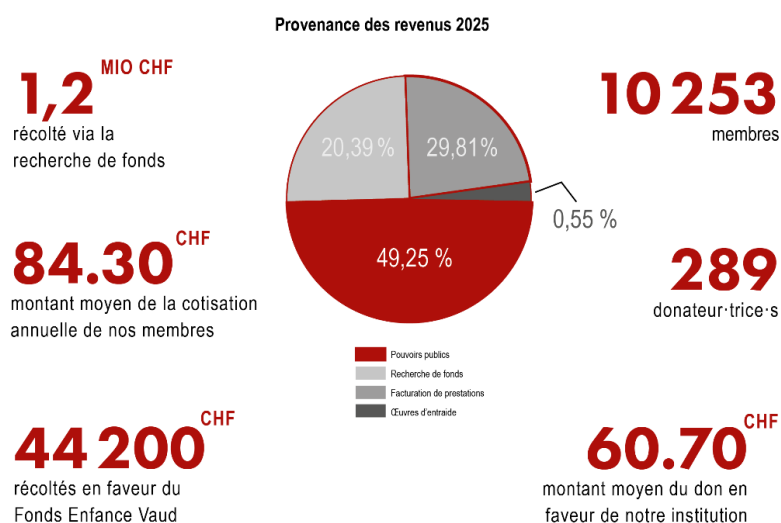
La cheffe de projet a choisi de poursuivre cette aventure dans une structure indépendante, et nous lui souhaitons plein succès pour la suite.

Au-delà du projet lui-même, PM+ nous rappelle surtout que **les besoins de soutien psychosocial sont très importants** dans notre canton.

Nous observons de plus en plus de **situations de stress, d'isolement, d'épuisement ou de détresse psychologique** qui ne relèvent pas toujours d'une prise en charge spécialisée mais nécessitent néanmoins une réponse.

Je suis convaincue que le **soutien psychosocial de proximité restera l'un des enjeux importants pour la Croix-Rouge vaudoise dans les années à venir**.

La Recherche de Fonds



La recherche de fonds reste un enjeu stratégique.

En 2025, nous avons pu compter sur plus de **11'000 membres et donatrices ou donateurs**, ainsi que sur plusieurs **fondations partenaires**. Cette confiance est très précieuse.

Mais la tendance est claire : comme beaucoup d'organisations en Suisse, nous constatons une **pression croissante sur la collecte de fonds**.

Nos recettes issues des dons et campagnes de recherche de fonds ont **diminué d'environ 10 % en 2025**.

Cette tendance nous invite à renforcer nos **efforts de fidélisation et à diversifier davantage nos sources de financement**.

Les comptes de l'exercice 2025 sont ensuite présentés par la Directrice, dont voici les slides et commentaires repris ci-après :

Produits d'exploitation

PRODUITS	
Produits de dons et de campagnes de recherche de fonds	1 424 942.17
Ventes de marchandises	125 378.22
Produits de prestations de services	1 957 894.20
Contributions des pouvoirs publics	3 441 262.55
Contributions d'œuvres d'entraide	38 581.60
Produits d'exploitation	6 988 058.74

Lorsque l'on regarde nos produits dans leur ensemble, on constate une **progression par rapport à l'année précédente**.

Cette évolution positive repose principalement sur **l'augmentation des revenus liés à nos prestations** et sur le **soutien de nos partenaires publics**.

Elle montre que nos services répondent à un besoin réel et reconnu dans le canton.

Elle illustre également **l'importance de maintenir un équilibre entre revenus propres, recherche de fonds et soutien institutionnel**.

Charges d'exploitation

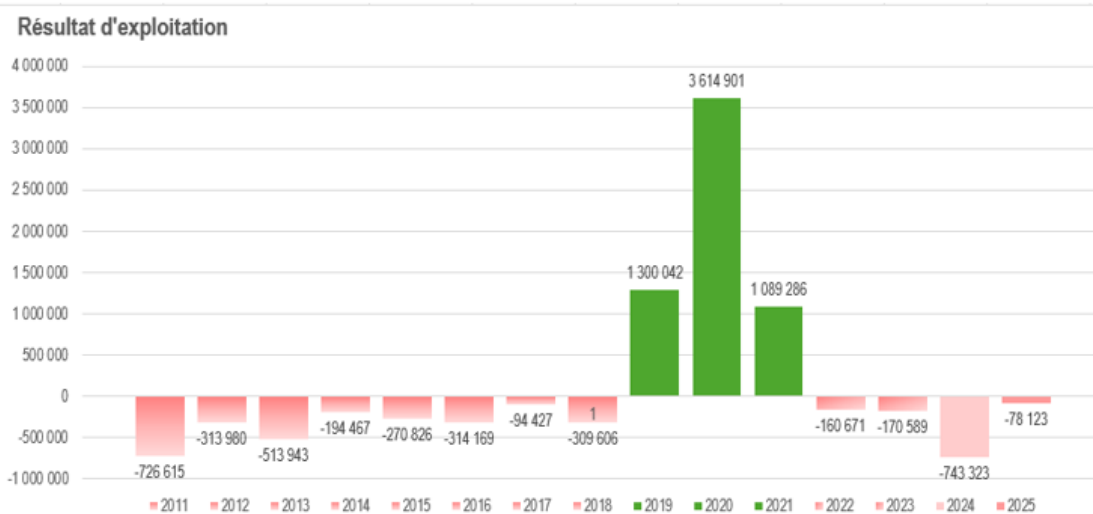
CHARGES	
Charges pour dons et campagnes de recherche de fonds	(91 154.01)
Achats de marchandises	(638.65)
Prestations, aide matérielle	(156 547.44)
Charges de personnel	(5 647 214.42)
Autres charges d'exploitation	(1 170 627.27)
Charges d'exploitation	(7 066 181.79)

Croix-Rouge vaudoise
Association cantonale de la Croix-Rouge suisse



L'amélioration de notre situation financière ne s'explique pas uniquement par l'évolution des revenus. Elle résulte également des **efforts de maîtrise des charges** menés ces dernières années. Dans un contexte exigeant, cette rigueur reste indispensable pour préserver notre capacité d'action.

Evolution du résultat d'exploitation



Croix-Rouge vaudoise
Association cantonale de la Croix-Rouge suisse



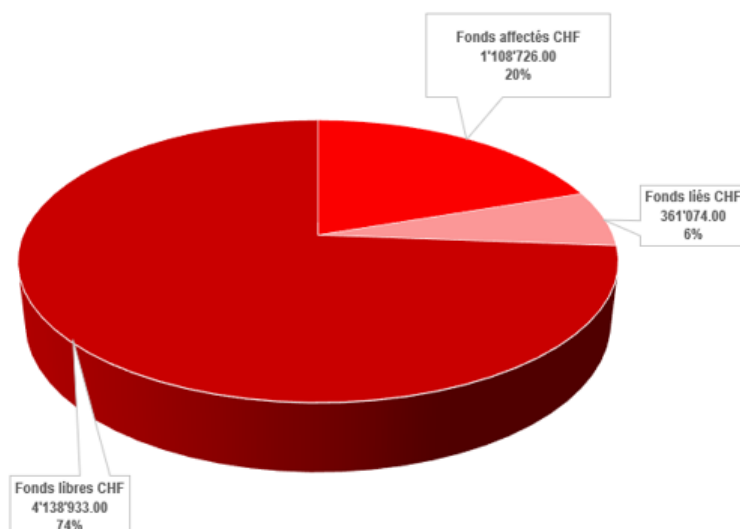
Cette slide résume finalement assez bien l'année 2025.

Le **résultat d'exploitation est en nette amélioration** par rapport à 2024.

C'est une évolution encourageante qui reflète les **efforts réalisés par les équipes, le Comité et nos partenaires**. Je tiens toutefois à souligner que ce **redressement reste fragile**.

Une partie de l'amélioration observée cette année s'explique par **des éléments exceptionnels** et ne doit pas masquer les **défis structurels** auxquels nous restons confrontés.

Capital des fonds 2025



Croix-Rouge vaudoise
Association cantonale de la Croix-Rouge suisse

Ces fonds ne sont **pas une fin en soi** mais ils nous donnent la **stabilité nécessaire pour faire face aux imprévus**, accompagner le développement de nos activités et préparer l'avenir. Cela ne doit toutefois pas nous faire oublier **l'importance de retrouver durablement un équilibre d'exploitation**.

Avant de conclure, je souhaite remercier nos bénévoles, tous nos collaborateurs, notre Comité, nos membres, nos partenaires publics et privés, ainsi que toutes celles et ceux qui rendent notre action possible au quotidien. Ce que nous accomplissons à la Croix-Rouge vaudoise est avant tout une œuvre collective. Merci pour votre confiance. Je rends maintenant la parole à notre Président.

5. Rapport de l'Organe de Révision

Le rapport de l'Organe de révision concernant le contrôle restreint est lu par Mme Valérie Kappeler, experte-réviseur agréée chez Fidacor SA.

Ce texte ne soulève aucun commentaire et, à l'unanimité, l'Assemblée approuve les comptes présentés.

Le Président remercie la Fiduciaire pour son travail et son soutien.

6. Discussion des rapports

Aucune discussion n'est soulevée.

Le Président félicite la Directrice, le Collège de Direction et les équipes pour leur réactivité sur le terrain et le bon travail accompli.

7. Approbation des comptes et des rapports

Les comptes 2025 ainsi que les différents rapports demandés par les subventionneurs sont approuvés à l'unanimité.

8. Décharge au Comité

Décharge est donnée au Comité.

9. Désignation de l'Organe de Révision

Le Président propose de réélire Fidacor SA pour le contrôle restreint de l'exercice 2026. Ladite proposition est acceptée à l'unanimité par l'Assemblée et des félicitations sont formulées à Mme Valérie Kappeler pour son travail détaillé et son excellente collaboration avec les équipes contactées.

10. Démission(s) et élections(s) au Comité

RENOUVELLEMENT DES MEMBRES DE NOTRE COMITÉ :

Le Président Monsieur Loïc Haldimann propose de reconduire les mandats de Madame Julie Hautdidier-Locca et de Monsieur Marc Hermant (3^{èmes} mandats) arrivés à échéance et lit leur biographie.

Biographie Julie Hautdidier Locca

Mme Hautdidier Locca est titulaire d'un master en droit suisse et a obtenu son brevet d'avocate en 2015. Elle exerce actuellement au barreau de Genève. Mme Hautdidier Locca s'engage avec conviction en faveur des causes dans lesquelles elle peut concrètement apporter sa pierre à l'édifice. Elle a été sensibilisée dans le cadre de son activité professionnelle à la cause des familles et des plus démunis. Fort de son expérience sur le terrain, elle met depuis 2020 ses compétences et ses qualités au service de notre Association et se dit prête à continuer à contribuer en faveur de la Croix-Rouge vaudoise.

Biographie Marc Hermant

M. Hermant est au bénéfice de 30 ans d'expérience professionnelle en Afrique, en Asie et en Europe, dans des environnements d'assistance et de santé, dont plus de 25 années dans des fonctions d'encadrement supérieur et de direction

Durant 20 ans, il a également œuvré au développement de compétences et d'expertise en gestion et direction des ressources humaines dans 3 institutions différentes, avec comme fil rouge l'aide aux personnes et le secteur non-marchand. Depuis 2015, il est Directeur des Ressources Humaines à la PMU puis à Unisanté. Son profil, ses compétences, ses qualités relationnelles et son expérience sont de précieux atouts pour notre association depuis 2020. Fort de 6 années au sein du Comité de la Croix-Rouge vaudoise, il se dit prêt à continuer à mettre ses compétences et ses qualités au service de notre Association.

Madame Hautdidier-Locca et Monsieur Hermant sont remerciés pour leur soutien et leur implication dans le Comité de la Croix-Rouge vaudoise.

Le renouvellement de l'ensemble des mandats n'amène aucune opposition et est dès lors approuvé à l'unanimité par l'Assemblée.

DEMISSION DES MEMBRES DE NOTRE COMITÉ :

Monsieur Loïc Haldimann a informé le Comité de sa démission et lit son discours :

« L'heure est venue pour moi de tourner une page importante de mon engagement au sein de la Croix-Rouge vaudoise et de vous annoncer que je quitte aujourd'hui la présidence de notre association.

Cette décision s'accompagne naturellement d'une certaine émotion. En effet, exercer cette fonction a été pour moi un immense honneur et un véritable privilège.

Durant ces années, j'ai eu la chance de présider un Comité engagé, compétent et profondément attaché à la mission de notre institution. J'ai également eu le plaisir de travailler aux côtés d'une Direction, de collaboratrices et collaborateurs, ainsi que de bénévoles dont le professionnalisme et le dévouement forcent l'admiration.

La Croix-Rouge vaudoise est avant tout une aventure humaine. Une institution qui, depuis de nombreuses années, place l'humain au centre de son action et qui sait répondre présente lorsque les besoins de la population se font sentir.

Au cours de mon mandat, j'ai eu l'honneur de représenter notre association, ses membres et ses bénévoles auprès de nombreuses autorités et partenaires. J'ai pu mesurer à quel point la Croix-Rouge vaudoise est reconnue et respectée dans notre canton. Cette reconnaissance n'est pas le fruit du hasard. Elle repose sur la qualité du travail accompli jour après jour, sur la confiance bâtie au fil du temps et sur la fidélité à des valeurs qui demeurent notre meilleur repère.

Ces valeurs d'humanité, d'impartialité, de neutralité, d'indépendance, de volontariat, d'unité et d'universalité constituent le socle de notre action. Elles ont traversé les décennies et continuent aujourd'hui de guider chacune de nos décisions. J'ai la conviction profonde qu'elles resteront notre plus grande force pour affronter les défis à venir.

Je tiens également à souligner la qualité du partenariat que nous entretenons avec les autorités cantonales, les communes, les institutions publiques et l'ensemble de nos partenaires. Les défis auxquels notre société est confrontée exigent des réponses collectives, et la Croix-Rouge vaudoise a démontré à de nombreuses reprises sa capacité à être un partenaire fiable, agile et constructif.

Si je quitte aujourd'hui mes fonctions avec confiance, ce n'est pas pour autant sans lucidité.

Les prochaines années s'annoncent exigeantes. Les pouvoirs publics ont annoncé leur volonté de réduire leurs revenus et de maîtriser davantage leurs dépenses. Chacun comprend que cette évolution exercera inévitablement une pression croissante sur les finances publiques et, par conséquent, sur les subventions accordées aux institutions comme la nôtre.

Or, ces subventions constituent une composante essentielle du financement de nombreuses prestations que nous délivrons à la population.

La Croix-Rouge vaudoise devra donc poursuivre ses efforts d'adaptation, d'innovation et de rigueur. Elle devra continuer à démontrer sa pertinence, son efficacité et sa capacité à répondre à des besoins qui, eux, ne diminuent pas. Bien au contraire, les vulnérabilités sociales, sanitaires et humaines auxquelles nous sommes confrontés tendent à s'accroître.

Je reste toutefois profondément confiant. Confiant parce que notre association dispose d'équipes compétentes, d'une direction solide, d'un comité engagé, de bénévoles extraordinaires et, surtout, d'une mission qui demeure plus nécessaire que jamais.

La Croix-Rouge vaudoise a traversé de nombreuses transformations au cours de son histoire. Elle a su évoluer sans jamais renoncer à son identité. Je suis convaincu qu'elle saura, une nouvelle fois, relever les défis qui l'attendent.

Au moment de prendre congé de cette fonction, je tiens à remercier sincèrement toutes celles et tous ceux avec qui j'ai eu la chance de collaborer. Merci pour votre confiance, votre engagement et votre soutien tout au long de ces années.

Je quitte la présidence avec beaucoup de gratitude, de fierté pour le chemin parcouru ensemble et de confiance dans l'avenir de notre institution.

Je souhaite à la Croix-Rouge vaudoise, à sa nouvelle direction, à son futur président ou sa future présidente, ainsi qu'à l'ensemble de ses collaborateurs, bénévoles et membres, le plus grand succès pour les années à venir.

Merci à toutes et à tous. »

La vice-Présidente, Madame Allegra Chapuis, adresse quelques mots à Monsieur Loïc Haldimann. Elle évoque son parcours, le remercie pour son engagement et lui adresse ses meilleurs vœux en son nom et au nom de la CRV, pour la suite. Madame Chapuis propose à l'Assemblée d'applaudir Monsieur Haldimann afin de lui rendre hommage.

NOUVELLE ELECTION

Afin de remplacer le Président sortant, la candidature de Monsieur Marc Hermant est proposée par le Comité.

M. Hermant est appelé devant l'Assemblée.

Membre du Comité de la Croix-Rouge vaudoise depuis 2020, il relève des moments intenses auxquels il a fallu faire face avec des défis humains. Il saisit l'opportunité de remercier chaleureusement M. Haldimann en sa qualité de Président, avec qui cela a été un plaisir de travailler, ainsi que ses collègues du Comité avec qui il se réjouit de continuer à collaborer. Il rappelle le rôle d'un Comité et combien le mandat de la Croix-Rouge vaudoise est important. M. Hermant tient à souligner, comme cela a déjà été fait, le travail remarquable du personnel et des bénévoles. Il serait très honoré de continuer son mandat en tant que Président.

La candidature de Monsieur Marc Hermant est soumise au vote et approuvée à l'unanimité par l'Assemblée. La Croix-Rouge vaudoise remercie Monsieur Hermant pour sa candidature au poste de Président au sein de notre Comité et se réjouit de cette collaboration.

11. Hommage à nos retraités, jubilaires, membres et donateurs

Hommage à nos retraité·e·s

La Directrice rend hommage à un collaborateur et une collaboratrice qui ont pris leur retraite cette année :

	Nom	Prénom	Service	Fonction	Entrée en fonction à la CRV	Départ à la retraite
Madame	Flubacher	Nathalie	SFO	Formatrice	27.08.2002 (23 ans)	31.12.2025
Monsieur	Drainville	Daniel	SC	Directeur	01.09.2018 (7 ans)	31.01.2026

La Directrice les remercie pour leur engagement durant toutes ces années au sein de la Croix-Rouge vaudoise et leur souhaite une excellente retraite. Elle propose à l'Assemblée de les applaudir afin de leur rendre hommage.

Hommage à nos jubilaires

La Directrice présente l'ensemble des collaborateurs et collaboratrices jubilaires 2025 ayant 10, 15 et 20 ans d'ancienneté au sein de la Croix-Rouge vaudoise. Elle les appelle pour une photo de groupe et les remercie pour leur précieux engagement sous les applaudissements de l'Assemblée.

Hommage à nos Jubilaires 10 ans

	Nom	Prénom	Service	Fonction	Année de jubilé
Monsieur	Ferreira Da Cruz	Fernando	SAF	Planificateur	10
Madame	Lietti	Ilham	SAF	Assistante Croix-Rouge	10
Madame	Lonfat	Coralie	SC	Chargée de communication	10
Madame	Ruiz Ruiz	Gissela	SAF	Assistante Croix-Rouge	10
Madame	Zanchi	Daphnée	SAF	Assistante Croix-Rouge	10

Hommage à nos Jubilaires 15 ans

	Nom	Prénom	Service	Fonction	Année de jubilé
Madame	Furnari	Patrizia	SC	Collaboratrice réception	15
Madame	Lavanchy	Olivia	SFO	Coordinatrice de formation	15

Hommage à nos Jubilaires 20 ans

	Nom	Prénom	Service	Fonction	Année de jubilé
Madame	Simidjieva	Joulieta	SAF	Assistante Croix-Rouge	20

12. Divers

Aucun divers n'ayant été proposé avant l'Assemblée Générale, le Président demande à l'Assemblée s'il y a des questions.

Aucune question n'étant posée et sans autre point à l'ordre du jour, la partie statutaire de cette assemblée est levée à 18h40.

Le Président passe la parole à M. **Roger Nordmann**, Conseiller d'Etat au Département de la santé et de l'action sociale (DSAS).

13. Allocution de Monsieur le Conseiller d'Etat Roger Nordmann

Monsieur Nordmann fait part de son plaisir d'être parmi cette Assemblée ce soir.

Il relève la rigueur et la transparence de la Croix-Rouge vaudoise, ce qui permet à l'Etat de Vaud de lui donner sa confiance sans réserve. M. Nordmann se joint aux personnes qui ont rendu hommage aux bénévoles ce soir et relève l'importance de tous ces gestes qu'ils apportent au quotidien.

M. Nordmann rappelle les **4 axes du DSAS** :

1. Transport pour les personnes à mobilité réduite
2. Accompagnement aux loisirs et à la vie quotidienne
3. Culture accessible à toutes et tous
4. Relève bénévole pour les proches-aidants

Il évoque également les diplômes d'Auxiliaires de santé de la Croix-Rouge qui permettent d'avoir du personnel qualifié dans les structures médicalisées du canton et aux personnes formées de trouver un travail porteur de sens.

Monsieur Nordmann relève l'importance que chacune et chacun continue à faire partie de la société à tout âge. Quant aux subventions étatiques, la question n'est pas de savoir si nous pouvons soutenir une organisation comme la Croix-Rouge vaudoise mais surtout est-ce qu'on peut ne pas le faire ?

Monsieur Nordmann termine en évoquant les votations du 27 septembre prochain et confirme que nous avons besoin de plus de solidarité pour l'avenir.

Le Président Monsieur Haldimann remercie Monsieur Nordmann pour son message puis passe la parole à la Directrice Madame Anselmo qui présente la conférence.

Présentation de la table ronde « La culture, un lien essentiel »

Composition du panel :

Mme Myriam Valet, Direction générale de la culture, Responsable accès à la culture

Mme Raphaëlle Stern, Représentante Bénévole Croix-Rouge vaudoise

M. Raja Soufi, Représentant Bénévole Croix-Rouge vaudoise

Mme Paulien Vandendriessche, Théâtre de Vidy, Médiatrice culturelle

Mme Jessica Fragnière, Modératrice

Les participant-e-s du panel se présentent puis différentes questions sont abordées telles que :

-Qu'est-ce que cela signifie d'avoir accès à la culture au Théâtre de Vidy ? Accessibilité des salles : pas d'escalier, dispositifs techniques pour accueillir les personnes sourdes ou aveugles,...

-Qu'est-ce que la culture ? Partager avec d'autres, bouffées d'oxygène dans le quotidien. Il est relevé que la difficulté reste au niveau du trajet, le déplacement est un défi. Le transport handicap coûte cher, ce qui est un luxe.

-En tant que bénévole, que ressentez-vous d'accompagner une bénéficiaire ? Ce sont des espaces qui stimulent les échanges autour de la culture. Voir les bienfaits sur la bénéficiaire lui apporte de la satisfaction.

-Quels sont les grands enjeux en terme de politique ? Mme Valet informe que l'offre culturelle existe, que chacun peut en profiter. Les défis restent le manque de temps, l'aspect financier et le fait de se sentir légitime.

La formation des équipes culturelles est également importante, créer un lien est essentiel.

La culture, c'est un droit !

Pour clôturer cette Assemblée générale, le Président remercie toutes les équipes et toutes les personnes qui contribuent aux activités de la Croix-Rouge vaudoise et invite toutes les personnes présentes à prendre part à l'apéritif offert.



Loïc Haldimann
Président



Carole Frossard
Greffière

Lausanne, le 25 juin 2026